

## DDN-AKTIONSTAG

Regionalveranstaltung in Düsseldorf

# HERZLICH WILLKOMMEN

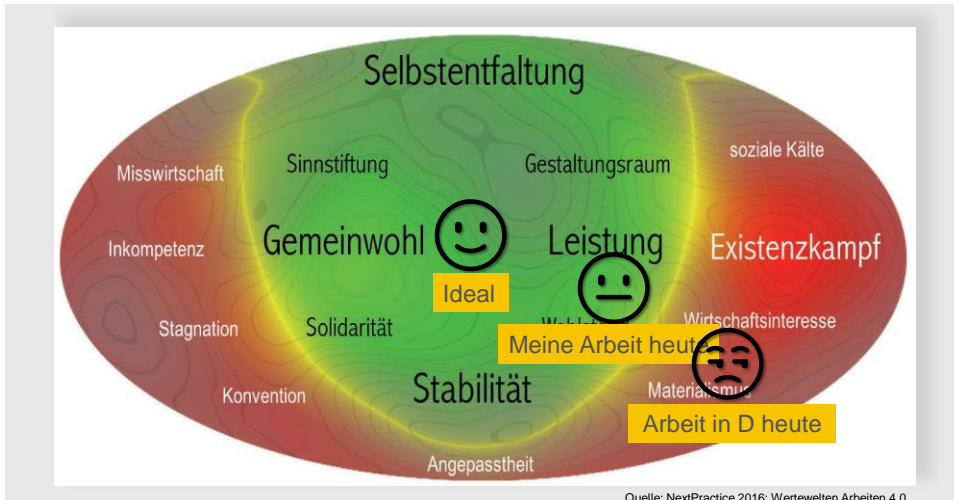
{bd}



## GUTE FÜHRUNG!

PROF. DR. BERTHOLD DIETZ  
EH FREIBURG / DDN-AK SOZIALWIRTSCHAFT

# SOZIALWIRTSCHAFT IN DER WELT VON MORGEN



Quelle: NextPractice 2016: Wertewelten Arbeiten 4.0

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

# PFLEGE IN DER JOBWELT VON MORGEN



27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## ARBEITSKULTUR

- Industrielle Tugenden
- Produkt-/“Geräte“-, nicht Mensch-orientiert
- Präsenzkultur
- „Feudale“ statt demokratische Organisationskultur
- Ausgleich statt Vereinbarkeit
- Was ist gute Arbeit?

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## PFLEGE IN DER JOBWELT VON MORGEN

Was ist gute Arbeit von morgen?  
Was ist ein gutes Leben von morgen?

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## NEW (SOCIAL) WORK – 14 SCHLÜSSELFAKTOREN

1. Neue Arbeitszeit- und Lebenszeitmodelle
2. Verlässliche Dienstplangestaltung
3. Work-Life-Blending
4. Aus-, Fort- und Weiterbildung
5. Neues Wissen anwenden!
6. Gute Führung!
7. Bürokratie und Kontrolle zurückfahren!
8. Attraktive Vergütung
9. Eigenständige Berufsfelder statt Assistenzberufe
10. Stabile Arbeitsplätze – existenzsichernd!
11. Gesundheitsförderung
12. Arbeitsplätze gendersensibel gestalten
13. Ältere Beschäftigte fördern
14. Lokale und regionale Disparitäten ausgleichen!

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## JOBMOTOR PFLEGE & SOZIALES

Schätzungen: Zusätzlicher Personalbedarf bis 2030

- Pflege: 404.000
- Gesundheit/Medizin: 76.000
- Kitas: 120.000
- (Sozial-)Päd. an Grundschulen: 24.000
- (Sozial-)Päd. an weiterführenden Schulen: 27.000
- Sozialarbeiter\*innen an Jugendämtern: 7.500
- ...

**Insgesamt rund 650.000 Stellen!**

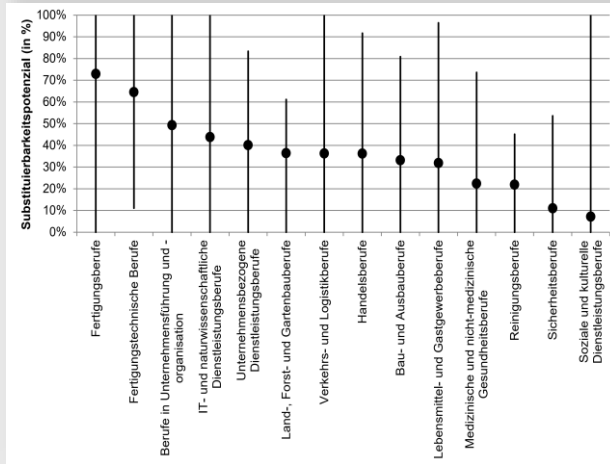
27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}



# PFLEGE IN DER JOBWELT VON MORGEN



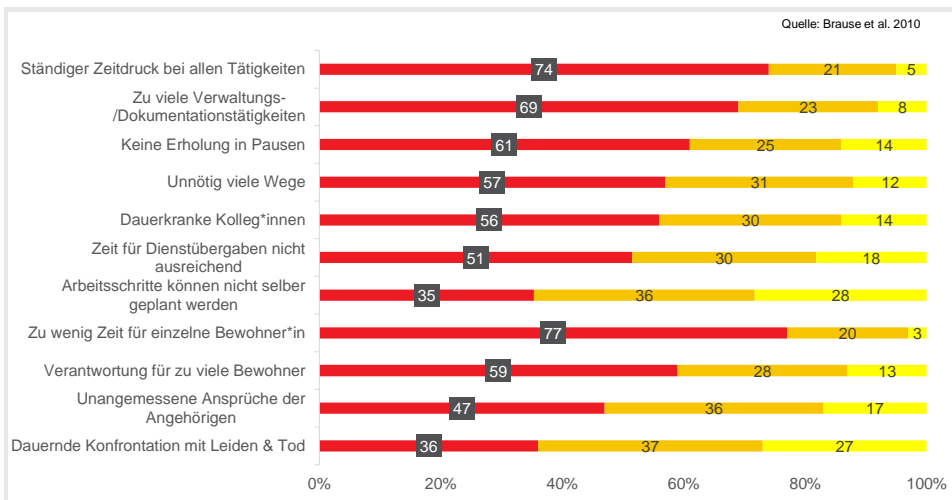
Quelle: IAB Forschungsbericht 11/2015: Folgen der Digitalisierung für die Arbeitswelt, S. 14

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz



# PFLEGEERSCHÖPFUNG



Quelle: Brause et al. 2010

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz



# PFLEGEERSCHÖPFUNG



27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

# FÜHRUNGSSYSTEM PFLEGE

Den Ansprüchen gerecht werden!  
 Welchen Ansprüchen?  
 Wessen Ansprüchen?

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## FÜHRUNGSSYSTEM PFLEGE

Leitbild & Alltag

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## FÜHRUNGSSYSTEM PFLEGE

### Black Box (Systemtheorie)

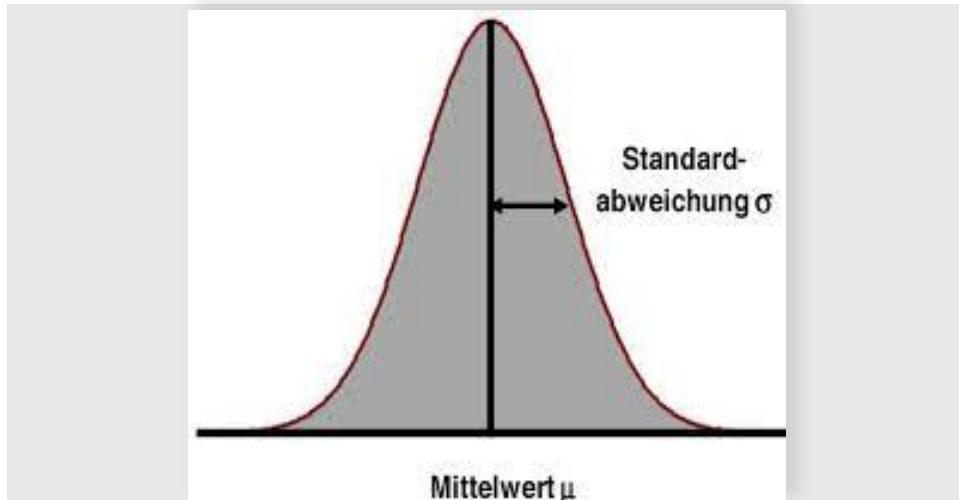


27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## OPTIMIERUNGSFALLE



27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## GUTE FÜHRUNG?

Führung = Vermittlung zwischen MA & Aufgabe

$$L = K+K+K$$

Können + Kontrolle + Korrektur

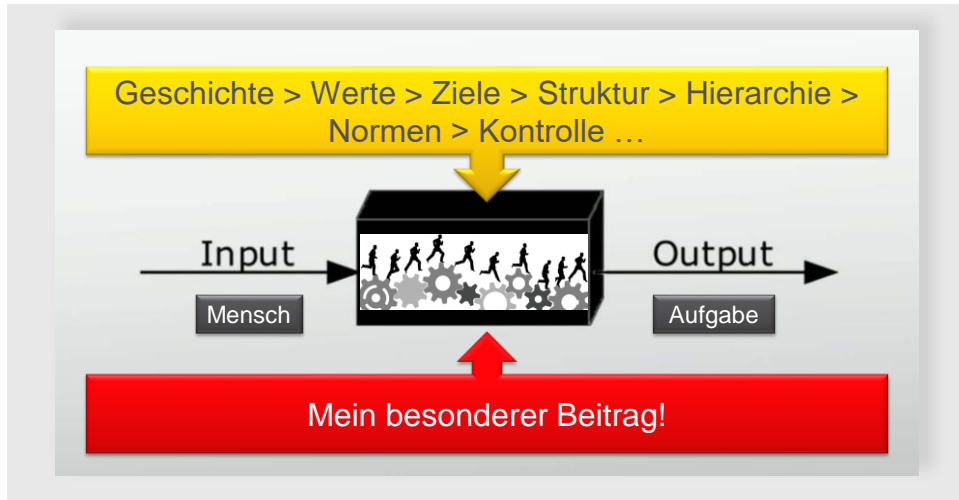
27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}



## FÜHRUNGSSYSTEM PFLEGE



27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## GUTE FÜHRUNG!

$$L = K+K+K$$

Können + Kontrolle + Korrektur

$$L = V_D + V_K$$

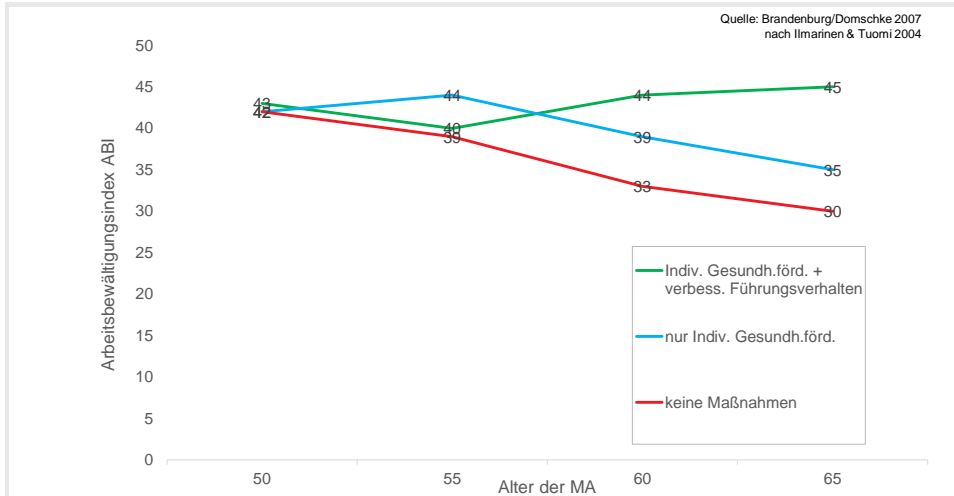
Leitung = Vertrauen iSv Dürfen  
+ Verantwortung iAv Kompetenz

27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

# ARBEITSFÄHIGKEIT



27.09.2018

© Prof. Dr. Berthold Dietz

{bd}

## DIE „CHEF-SKALA“ 1:

LOB, ZEIT, FEHLERTOLERANZ

HOCH



NIEDRIG

=

2 FEHLTAGE WENIGER



ERSCHÖPFUNG X 2  
DEPRESSIVE PHASEN X 4

(FISCHER ET AL., ETH ZÜRICH 2005)

{bd}

## DIE „CHEF-SKALA“ 2:

STIMMUNG, SELBSTWERT, BINDUNG



GESUNDHEIT



BELASTUNGSEMPFINDEN, STRESSREDUKTION

(RIGOTTI/HOLSTAD/MOHR 2015, BAUA)

{bd}

## GUTE FÜHRUNG!

# Resilienzaufbau



Gesundheit ist  
nicht alles!

Aber immer  
Ergebnis!

(Gadamer, Badura, u. v. a. m.)

{bd}



Vitamin C für  
gute Arbeit:  
Abwehrkräfte\*!

(\*  $Z = R - F$ )

{bd}

